



**Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение
школа № 460 Пушкинского района Санкт-Петербурга**

РАЗРАБОТАНА И ПРИНЯТА

Педагогическим советом
ГБОУ школы № 460
Пушкинского района Санкт-Петербурга
Протокол от 11.03.2022 № 11

С УЧЕТОМ МНЕНИЯ

Совета родителей ГБОУ школы № 460
Пушкинского района Санкт-Петербурга
Протокол от 11.03.2022 № 04

С УЧЕТОМ МНЕНИЯ

Совета обучающихся ГБОУ школы № 460
Пушкинского района Санкт-Петербурга
Протокол от 11.03.2022 № 05

УТВЕРЖДЕНА

Приказом от 11.03.2022 № 75/1



Директор ГБОУ школы № 460
Пушкинского района Санкт-Петербурга

М.Л. Пичурина

СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения
школа № 460 Пушкинского района Санкт-Петербурга**

Санкт-Петербург

2022 г.

Паспорт Среднесрочной программы развития

<p>Наименование программы</p>	<p>Среднесрочная программа развития <i>Государственного бюджетного общеобразовательного учреждения школы № 460 Пушкинского района Санкт-Петербурга (далее - ГБОУ школа № 460)</i> на 2022 год</p>
<p>Цель и задачи программы</p>	<p>Цель - повышение качества предметных знаний и мотивации к учебной деятельности обучающихся 5-9 классов за счет повышения качества преподавания и создания условий для практического применения обучающимися полученных знаний.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снизить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности до 5% в 5-9 классах за счет создания условий для эффективного обучения, повышения объективности оценивания, разработки ИОМ обучающихся и повышения эффективности взаимодействия с родителями обучающихся; 2. Повысить предметную и методическую компетентность педагогических работников с учетом выявленных профессиональных дефицитов в части использования современных образовательных технологий, в том числе, направленных на повышение практической значимости обучения для учащихся; 3. Повысить мотивацию обучающихся 5-9 классов к образовательной деятельности за счет использования технологий практико-ориентированного обучения, уровня комфортности на уроках и разработки программ внеурочной деятельности с учетом образовательных потребностей и возможностей учащихся.
<p>Целевые индикаторы и показатели программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образования, выраженное в повышении результатов РДР, ВПР, ОГЭ по основным предметам (русский язык и математика) не ниже, чем средние результаты по Пушкинскому району. 2. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности до 5% в 5-9 классах. 3. Повышение на 25% уровня профессиональной компетентности педагогов по результатам прохождения диагностики «Умение работать с трудным поведением детей», «Гибкие навыки успешного современного учителя». 4. Использование 50% педагогами на уроках современных образовательных технологий. 5. Повышение мотивация к учебной деятельности не менее, чем у 10% обучающихся 5-9 классов.

	<p>6. Повышение уровня удовлетворенности состоянием дисциплины на уроках не менее, чем у 20% обучающихся и родителей (по отношению к числу прошедших стартовую диагностику).</p> <p>7. Повышение уровня удовлетворенности не менее, чем у 20% обучающихся и родителей (по отношению к числу прошедших стартовую диагностику).</p> <p>8. Повышение оценки по всем показателям НСОКО не менее, чем на 5%.</p> <p>9. Вовлечение 75% обучающихся с ОВЗ во ОДОД, 90% обучающихся во внеурочную деятельность.</p> <p>10. Повышение количества победителей и призеров районного тура ВсОШ, предметных олимпиад по сравнению с 2021 г. на 10%.</p> <p>11. Школа сохранит позиции в рейтинге образовательных организаций Санкт-Петербурга «ТОП 100 по материально-техническому обеспечению».</p>
<p>Методы сбора и обработки информации</p>	<p>Количественные исследования образовательного процесса (опросы, анализ успеваемости, анализ качества обучения, анализ результатов ОГЭ и т.п.).</p> <p>Качественные исследования образовательного процесса (наблюдения, фиксация процессов, создание и наличие условий и т.п.).</p>
<p>Сроки и этапы реализации программы</p>	<p>Среднесрочная программа рассчитана на 2022 год и включает в себя 3 этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналитический - апрель - июнь 2022 г. - основной – август 2022 г. - май 2023 г. - итоговый - июнь 2023 г.
<p>Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Программа антирисковых мер по преодолению недостаточной предметной и методической компетентностей педагогических работников. 2. Программа антирисковых мер по снижению доли обучающихся с рисками учебной неуспешности. 3. Программа антирисковых мер по снижению доли обучающихся с ОВЗ.
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</p>	<p>В результате реализации программы к концу 2022-2023 учебного года в ГБОУ школе № 460:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) повысится мотивация обучающихся к образовательной деятельности за счет: <ul style="list-style-type: none"> – использования педагогами практико-ориентированного обучения; – обеспечения дисциплины на уроках.

	<p>2) повысится качество обученности обучающихся за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработки и реализации индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся; – корректировки содержания образовательных программ, интеграции основного и дополнительного образования; – вовлечения большего количества обучающихся в проектную и исследовательскую деятельность; – разработки новых программ внеурочной деятельности; – формирования функциональной грамотности; – адекватного использования педагогами современных образовательных технологий. <p>3) повысится уровень предметной и методической компетентности, гибких навыков педагогов за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработки программы внутрифирменного обучения педагогов на основе выявленных дефицитов; – обеспечения командного взаимодействия педагогов в рамках профессиональных сообществ.
Исполнители	<p>Руководителем программы является <i>руководитель ГБОУ школы № 460</i>, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств. непосредственное участие в организации мероприятий принимают заместители директора по учебно-воспитательной, внеклассной и воспитательной работе. Учителя, родители (законные представители), ученики участвуют в реализации программы.</p>
Порядок управления реализацией программы	<p>Администрация ГБОУ школы № 460 во главе с директором совместно с методическими объединениями учителей:</p> <ul style="list-style-type: none"> – организует реализацию программы, мониторинг реализации программы (достижения целевых показателей), подготавливает предложения о внесении изменений в программу и несет ответственность за достижение целей программы; – разрабатывает дорожную карту реализации программы; – координирует деятельность всех участников образовательного процесса; – проводит оценку эффективности программы; – подготавливает и размещает отчеты по реализации программы и необходимые документы на сайте: https://500plus.obrnadzor.gov.ru

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач на 2022 год

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	выявить профессиональные дефициты педагогических работников, в том числе, в области предметной компетентности, использования современных технологий, гибких навыков, эффективного применения современных образовательных технологий и реализации индивидуального подхода в обучении	Тестирование с использованием платформы Яндекс. Учитель. Анкетирование учителей по использованию в своей педагогической практике современных педагогических технологий: «Умение работать с трудным поведением детей», «Гибкие навыки успешного современного учителя»	Апрель –май 2022	100% педагогов прошли тестирование «Гибкие навыки успешного современного учителя» и «Умение работать с трудным поведением детей»	Заместитель директора по ИКТ.	Учителя школы

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
	разработать и реализовать программу внутрифирменного обучения педагогов с учетом выявленных дефицитов	Практический семинар об использовании технологий самооценки и ИСУД	Апрель 2022 г	100% педагогов приняли участие в семинаре	Заместитель директора по УВР	Учителя школы
		Мастер-классы по использованию приемов современных педагогических технологий на уроках	Май 2022 г., октябрь 2022 г., декабрь 2022 г	50% учителей организовали мастер-классы по использованию современных приемов и методов в обучении	Заместитель директора по УВР	Учителя школы
		Взаимопосещение уроков и посещение администрацией с целью выявления профессиональных дефицитов и оказания методической помощи педагогам.	Май – ноябрь 2022 г.	40% учителей, использующих на уроках приемы по организации самостоятельной работы и оценочной деятельности учащихся, провели открытые уроки для коллег,	Председатели МО	Учителя-предметники

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
				работающих в 5-9 классах,		
		Собеседование администрации с каждым педагогом с целью совместной разработки индивидуального плана его профессионального роста	Июнь 2022 г	Модель перспективного индивидуального плана профессионального роста педагога на 3 года	Директор	Учителя школы
		Апробация внедрения индивидуального плана профессионального роста педагога	Сентябрь 2022 г - май 2023 г.	25% педагогов, используют перспективный индивидуальный план профессионального роста педагога	Председатели МО	Учителя школы
		Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства	Сентябрь 2022 г - май 2023 г.	на 15% увеличилось количество педагогов, принявших участие в конкурсах профессионального	Председатели МО	Учителя школы

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
				мастерства различного уровня		
	обеспечить командное взаимодействие педагогов в рамках профессиональных сообществ, в том числе, в целях интеграции основного и дополнительного образования	Проведение совместных мероприятий педагогами основного и дополнительного образования с целью развития командного взаимодействия	Ноябрь 2022 г - май 2023	Проведено не менее 3-х мероприятий	Заместитель директора по УВР, ВР, заведующий ОДОД	Учителя школы
		Создание WEB-платформы - цифрового образовательного ресурса, с целью информирования, методического сопровождения и профессионального общения педагогов.	Ноябрь 2022	наличие цифрового образовательного ресурса	Заместитель директора по ИКТ	Учителя школы
Высокая доля обучающихся с	снизить долю обучающихся с рисками учебной	Создание банка административных контрольных работ	Май- август 2022	наличие входных АКР по математике,	Председатели МО	Учителя

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
рисками учебной неуспешности	неуспешности до 5% за счет создания условий для эффективного обучения	(далее АКР) с целью повышения объективности оценивания обучающихся по предметам		русскому языку в 4-8 классах		
			Октябрь 2022-февраль 2023	наличие итоговых АКР по всем предметам в 4-8 классах	Председатели МО	Учителя
		Организация устных переводных зачетов в 5-8, 10 классах	январь, май 2022	Положение об устных переводных зачетах 5-8, 10 классах, анализ результатов	Заместитель директора по УВР	Учителя, ученики, родители
		Входная диагностика по русскому языку и математике в 5-8 классах в целях выявления дефицитов у обучающихся и внесения изменений в рабочие	Сентябрь 2022	- Выявленные дефициты в предметных знаниях у обучающихся - Количество обучающихся, для которых должны	Заместитель директора по УВР	Ученики

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
		программы по предметам		быть реализованы ИОМ.		
	разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты для неуспевающих обучающихся в 5-9 классах, показавших низкий уровень знаний по итогам входной АКР, 1 четверти	Разработка и реализация ИОМ (в т.ч. с использованием дистанционного обучения и ЭОР) обучающихся с целью ликвидации пробелов в обучении для учеников, показавших низкий уровень знаний по итогам входной АКР, 1 четверти	Сентябрь 2022 - ноябрь 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Количество разработанных и реализованных ИОМ - Отсутствие учеников с академической задолженностью по итогам 2021-2022 учебного года - Положительная динамика успеваемости и качества знаний в 5-9 классах во 1-4 четвертях 2022-2023 учебного года 	Заместитель директора по УВР	Ученики
	повысить качество преподавания по отдельным предметам и уровень дисциплины на уроках	Организация индивидуальной работы с учениками школьного психолога	По плану работы психолога	- 50% обучающихся, удовлетворенных, по результатам анкетирования, уровнем	Заместитель директора по УВР	Учителя, ученики, родители

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
				дисциплины на уроках; - положительная динамика уровня удовлетворенности дисциплиной на уроках участников образовательных отношений по отношению к стартовой диагностике		
		Групповые психологические тренинги с учителями по разрешению конфликтных ситуаций	Март, июнь, октябрь 2022	Повышение показателей по тестированию учителей на Яндекс.Учитель «Умение работать с трудным поведением детей» на 25%	Директор	Учителя школы
	повысить эффективность взаимодействия с родителями обучающихся в	Проведение индивидуальных консультаций для родителей учителями-	Ежемесячно	Положительная динамика соотношения количества проведенных	Председатели МО, психолог	Учителя, ученики, родители, психолог

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
	рамках организации и осуществления образовательной деятельности	предметниками и психологом		консультаций к поступившим запросам		
		Организация Дней открытых дверей с приглашением родителей	Октябрь, ноябрь 2022	37% родителей учеников 5-9 классов посетили открытые уроки и консультации с педагогами-предметниками	Директор, классные руководители	Учителя, ученики, родители
		Организация родительского лектория о детско-родительских отношениях	Сентябрь - октябрь 2022	4 очные лекции для родителей с последующим, размещенные на официальном сайте школы и в ВК. Положительные отзывы родителей	заместитель директора по ВВР	Родители Специалисты службы сопровождения
		Организация родительского лектория о психологических	Ноябрь - декабрь 2022	4 очные лекции для родителей с последующим, размещенные на	заместитель директора по ВВР	Родители Специалисты службы сопровождения

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
		особенностях подростков		официальном сайте школы и в ВК. Положительные отзывы родителей		
Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Увеличить количество уроков и занятий внеурочной деятельностью, на которых учителями используются технологии практико-ориентированного обучения, например, такие, как STEAM-подход	Анкетирование учеников на предмет определения причин низкой мотивации обучающихся с ОВЗ	Апрель 2022	Наличие аналитических материалов	Психолог, классные руководители	Ученики 5-8 классов
		Разработка и реализация нелинейных курсов внеурочной деятельности с целью интеграции внеурочной деятельности, дополнительного образования и воспитательной	Июль 2022	Разработанные программы нелинейных курсов внеурочной деятельности	Заместитель директора по ВВР	Рабочая группа

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
		работы в 5-9 классах с обучающимися с ОВЗ				
	разработать новые программы внеурочной деятельности с учетом образовательных потребностей и возможностей обучающихся с ОВЗ	Организация мониторинга с целью изучения запросов родителей и учеников о расширении спектра секций, кружков в ОДОД	Апрель- май 2022	анализ запросов	Заведующий ОДОД	Родители, ученики
		Разработка рабочих программ курсов, кружков секций с учетом возможности самореализации обучающихся в различных видах деятельности	Август 2022	Внедрение программы внеурочной деятельности для 6-7 классов по формированию функциональной грамотности (ФГ), разработка рабочих по формированию ФГ для 8-9 классов.	Заместитель директора по ВВР	Рабочая группа учителей

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
				Расширение спектра программ ОДОД до 33, разработка 6 программ нелинейных курсов внеурочной деятельности		
		Организация курсов внеурочной деятельности по подготовке обучающихся с ОВЗ 5-6,7-9 классов к участию в школьном, районном этапах ВсОШ, НТИ, предметных олимпиад и конкурсов	Апрель -май 2022 сентябрь - декабрь 2022	Обучающихся с ОВЗ стали призерами региональных и всероссийских олимпиад, НПК и конкурсов	Председатели МО	Учителя, ученики
	создать условия для презентации образовательных результатов	Привлечение родителей к организации массовых мероприятий в	Май 2022 – май 2023	10% родителей обучающихся с ОВЗ 5-9 классов привлечены к проведению	Заместитель директора по ВР	Родители

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
	обучающихся с ОВЗ на различных уровнях	школе (конференций, спортивных праздников, акций, праздников и т.д.) в соответствии с планом воспитательной работы		массовых мероприятий		
		Создать перечень олимпиад, конкурсов, конференций по различным направлениям, в которых обучающиеся с ОВЗ могут принять участие, разместить его на сайте ОУ и использовать при проектировании образовательных маршрутов учащихся	Сентябрь 2022	Наличие указанного перечня на сайте ОО, включение мероприятий из данного перечня в ИМО обучающихся с ОВЗ	Директор, зам.директора по ИКТ, председатели МО, классные руководители	Администрация , педагоги-предметники, классные Руководители, обучающиеся и их родители

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
		Проведение совместных мероприятий с ВУЗами, СПО, предприятиями с направленными на профессиональное самоопределение и профориентацию обучающихся с ОВЗ.	Февраль – апрель 2023	3 мероприятия	Заместитель директора по ВВР, классные руководители	Ученики